

Sisällys

Esipuhe	7
Johdanto	9



OSA I Miten esimiestyöstä tulee jaettava innostusta?

1. Johtamisen perusta	25
Yhteisesti luotu mielikuva	25
Arvot	28
Luottamus	37
2. Johtamisen ulottuvuudet	47
Asioiden johtaminen	48
Ihmisten johtaminen	60
Toiminnan kehittäminen	74
3. Jaettu johtajuus	81
Jaettava vastuunkantoa	81
Huomion kiinnittäminen perustehtävään	83
Mitä esimiehen kannattaa välttää?	86



OSA II

Johtamisen kehittämisen keinot	91
4. Ihmiskuva johtamisen taustalla	95
Neurolingvistinen ohjelmointi – NLP	96
Ratkaisukeskeisyys	104
Tarinallisuus	110
5. Johtamisen kehittämisen menetelmiä.....	117
Työssä oppiminen	118
Johtamisvalmennus	125
360 asteen arvioinnit	132
Mentorointi	138
Työnohjaus	144
Yhteenvedo	151
Lähteet.....	159